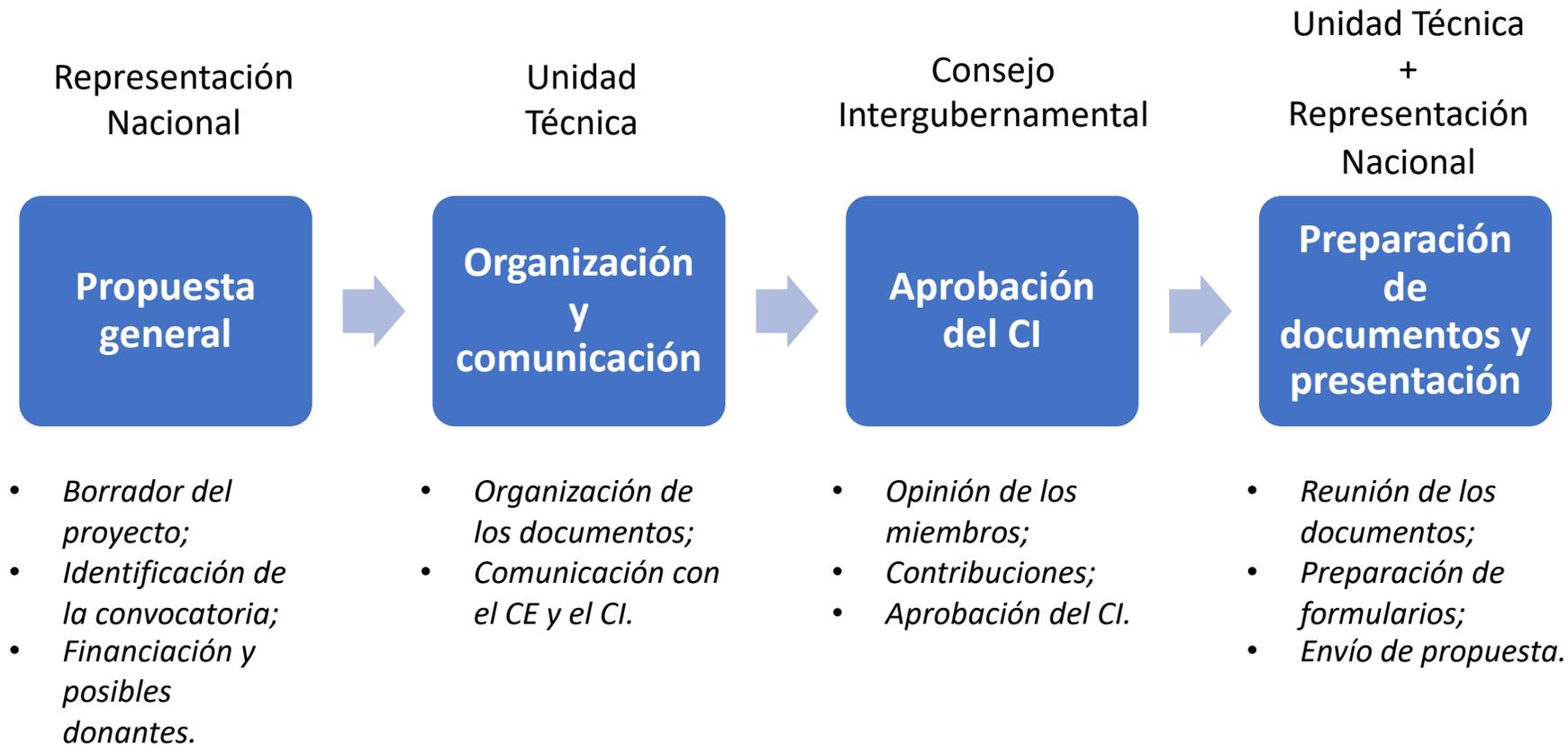
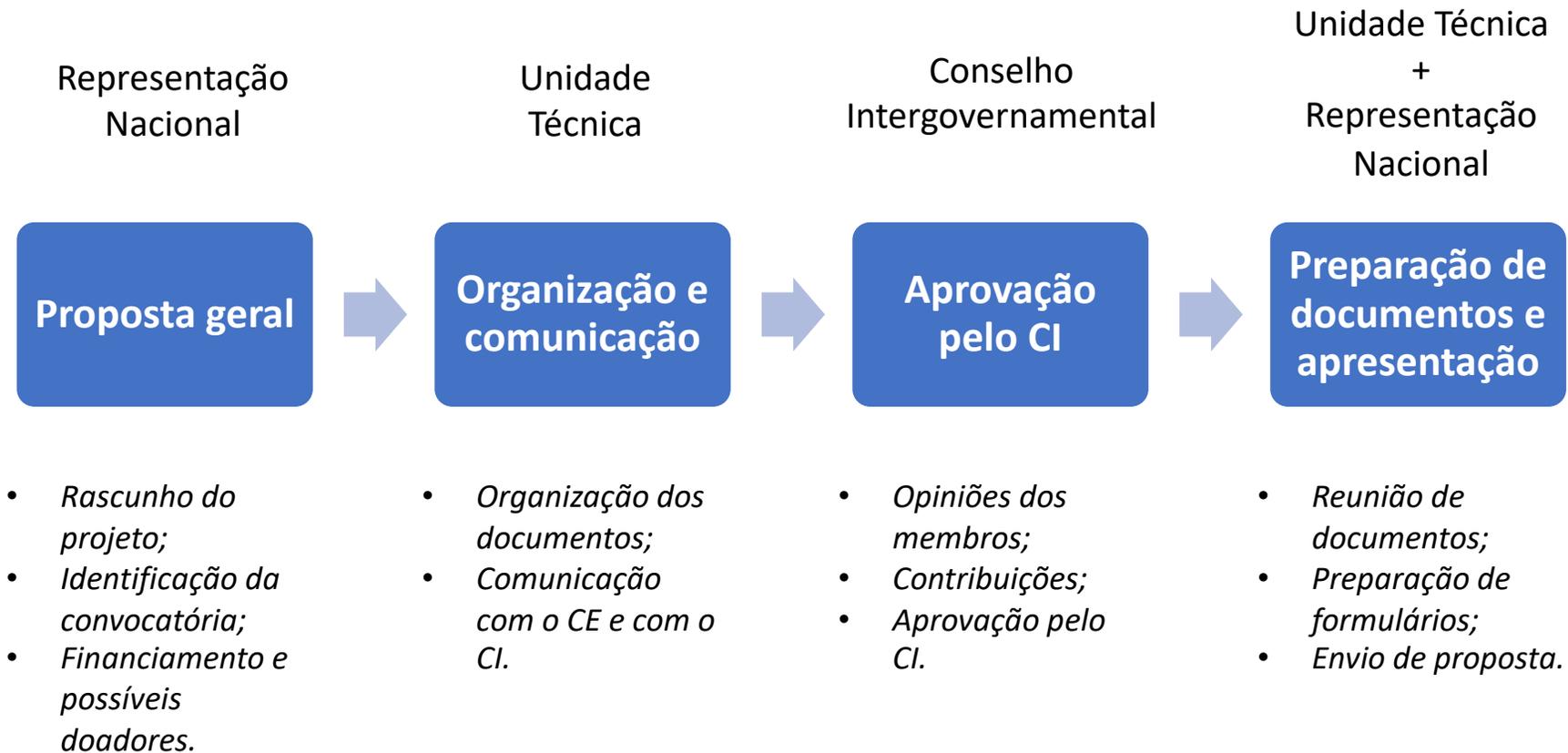


# Flujograma propuesto para la presentación descentralizada de proyectos



# Fluxograma proposto para a apresentação descentralizada de projetos



# Plan de Acción 2021 - 2025

2021: Etapa de Consolidación					
	Acción	Vinculación POA	Involucrados Principales	Metas	Riesgos externos
Nivel Político	Comunicación con países miembros y articulación política	OE 3	UT; CE	Envío de cartas a los 18 países miembros; mantenimiento del sistema de cuotas.	Crisis global; Debilidades presupuestarias nacionales.
	Comunicación con países no miembros	OE 3	UT; CE	Envío de cartas a los 6 países no miembros en la Comunidad Iberoamericana; Organización de citas con los 6 países; 3 (?) nuevas adhesiones al Programa.	Falta de interés por parte de los países contactados.
	Comunicación con financiadores privados y entidades de fomento	OE 3	UT; CE	Envío de cartas de presentación a 8 (?) financiadores seleccionados; Organización de citas con los financiadores; Firma de 4 (?) acuerdos de cooperación.	Falta de interés por parte de los grupos contactados.
Nivel Técnico/Gerencial	Revisión de la situación jurídica del Programa	OE 3	UT; Países Miembros.	Apertura de Entidad Jurídica Independiente en contexto (s) seleccionado (s).	-
	Actualización de materiales de comunicación	OE 3	UT; Países Miembros.	Informes de resultados e impactos preparados por cada uno de los 18 miembros del Programa.	-
	Mantenimiento de portfolio actualizado	OE 3	UT	Portfolio listo para presentaciones y candidaturas.	-
	Seguimiento de convocatorias	OE 3	UT; Países Miembros.	Selección de al menos 3 (?) convocatorias para presentación de proyectos.	Ausencia de convocatorias abiertas.
	Presentación de Propuestas	OE 3	UT; CE	3 (?) Postulaciones	Ausencia de convocatorias abiertas.

# Plan de Acción 2021 - 2025

2022 - 2023: Etapa de Expansión					
	Acción	Vinculación POA	Involucrados Principales	Metas	Riesgos externos
Nivel Político	Cooperación descentralizada - Estados, Provincias, Comunidades y Municipios	OE 3	UT; CI; CE	3 - 5 (?) nuevos miembros	Falta de interés por parte de los contactados.
	Preparación de proyectos para su financiación privada o por parte de entidades de fomento	OE 1; OE 2; OE 3	UT; CI; CE	4 (?) proyectos presentados cada año	Acuerdos de cooperación no firmados anteriormente; Falta de interés por parte de los contactados.
	Comunicación con países no miembros	OE 3	UT; CE	Envío de cartas a los 3 países no miembros en la Comunidad Iberoamericana; Organización de citas con los 3 países; 3 (?) nuevas adhesiones al Programa.	Falta de interés por parte de los países contactados.
	Comunicación con países miembros y articulación política	OE 3	UT; CE	Envío de cartas a los países miembros; mantenimiento del sistema de cuotas.	Debilidades presupuestarias nacionales.
Nivel Técnico/Gerencial	Presentación descentralizada de propuestas	OE 1; OE 2; OE 3	UT; Países Miembros	4 (?) proyectos presentados cada año	Falta de articulación local por parte de los países miembros; Falta de personal local para la elaboración de propuestas.
	Presentación de proyectos en convocatorias abiertas internacionalmente	OE 1; OE 2; OE 3	UT; CE	4 (?) proyectos presentados cada año	Ausencia de convocatorias.
	Monitoreo y Evaluación Intermedia del Plan de Financiación	OE 3	UT; CE; CI; Países Miembros	Informe de Monitoreo y Evaluación al final de 2023; Recomendaciones para los próximos años.	No ejecución del Plan; recortes presupuestarios.

# Plan de Acción 2021 - 2025

2024 - 2025: Etapa de Enraizamiento y Mantenimiento					
	Acción	Vinculación POA	Involucrados Principales	Metas	Riesgos externos
Nivel Político	Comunicación con países miembros y articulación política	OE 3	UT; CE	Envío de cartas a los países miembros; mantenimiento de membresías y del sistema de cuotas.	Debilidades presupuestarias nacionales.
	Comunicación con socios privados y articulación política	OE 3	UT; CE	Envío de cartas a los socios privados; evaluación y mantenimiento de asociaciones; desarrollo de xx nuevos proyectos.	Falta de interés por parte de los grupos contactados.
	Preparación de proyectos para su financiación privada o por parte de entidades de fomento	OE 1; OE 2; OE 3	UT; CI; CE	4 (?) proyectos presentados cada año	Acuerdos de cooperación no firmados anteriormente; Falta de interés por parte de los contactados.
	Comunicación con miembros descentralizados - Estados, Provincias, Comunidades y Municipios	OE 3	UT; CE	Envío de cartas a las entidades; mantenimiento de asociaciones.	Falta de interés por parte de los contactados.
	Nuevos cooperantes descentralizados - Estados, Provincias, Comunidades y Municipios	OE 3	UT; CI; CE	3 - 5 (?) nuevos miembros	Falta de interés por parte de los contactados.
Nivel Técnico/Gerencial	Presentación descentralizada de propuestas	OE 1; OE 2; OE 3	UT; Países Miembros	4 (?) proyectos presentados cada año	Falta de articulación local por parte de los países miembros; Falta de personal local para la elaboración de propuestas.
	Presentación de proyectos en convocatorias abiertas internacionalmente	OE 1; OE 2; OE 3	UT; CE	4 (?) proyectos presentados cada año	Ausencia de convocatorias.
	Evaluación y Revisión de la estrategia de financiación del Programa (2025)	OE 3	UT; CE; CI; Países Miembros.	Evaluación de la estrategia de financiación y propuesta de plan estratégico para el período siguiente.	No ejecución del Plan; recortes presupuestarios.

# Plano de Ação 2021 - 2025

2021: Etapa de Consolidação					
	Ação	Vinculação POA	Principais Envolvidos	Metas	Riscos externos
Nível Político	Comunicação com os países membros e articulação política	OE 3	UT; CE	Envio de cartas aos 18 países membros; manutenção do sistema de cotas.	Crise global; Debilidades orçamentárias nacionais.
	Comunicação com países não membros	OE 3	UT; CE	Envio de cartas aos 6 países não membros na Comunidade Ibero-Americana; Organização de reuniões com os 6 países; 3 (?) novas adesões ao Programa.	Falta de interesse por parte dos países contactados.
	Comunicação com financiadores privados e entidades de fomento	OE 3	UT; CE	Envio de cartas de apresentação a 8 (?) financiadores selecionados; Organização de reuniões com os financiadores; Assinatura de 4 (?) acordos de cooperação.	Falta de interesse por parte dos grupos contactados.
Nível Técnico/Gerencial	Revisão da situação jurídica do Programa	OE 3	UT; Países Membros.	Abertura de Entidade Jurídica Independente em contexto (s) selecionado (s).	-
	Atualização de materiais de comunicação	OE 3	UT; Países Membros.	Relatórios de resultados e impactos preparados por cada um dos 18 membros do Programa.	-
	Manutenção de portfolio atualizado	OE 3	UT	Portfolio preparado para apresentações e candidaturas.	-
	Monitorização de convocatórias	OE 3	UT; Países Membros.	Seleção de ao menos 3 (?) convocatórias para a apresentação de projetos.	Ausência de convocatórias abertas.
	Apresentação de Propostas	OE 3	UT; CE	3 (?) Postulações	Ausência de convocatórias abertas.

# Plano de Ação 2021 - 2025

2022 - 2023: Etapa de Expansão					
	Ação	Vinculação POA	Principais Envolvidos	Metas	Riscos externos
Nível Político	Cooperação descentralizada - Estados, Províncias, Comunidades e Municípios	OE 3	UT; CI; CE	3 - 5 (?) novos membros	Falta de interesse por parte dos contactados.
	Preparação de projetos para o seu financiamento privado ou por parte de entidades de fomento	OE 1; OE 2; OE 3	UT; CI; CE	4 (?) projetos apresentados em cada ano	Acordos de cooperação não firmados anteriormente; Falta de interesse por parte dos contactados.
	Comunicação com países não membros	OE 3	UT; CE	Envio de cartas aos 3 países não membros na Comunidade Ibero-Americana; Organização de reuniões com os 3 países; 3 (?) novas adesões ao Programa.	Falta de interesse por parte dos países contactados.
	Comunicação com países membros e articulação política	OE 3	UT; CE	Envio de cartas aos países membros; manutenção do sistema de cotas.	Debilidades orçamentárias nacionais.
Nível Técnico/Gerencial	Apresentação descentralizada de propostas	OE 1; OE 2; OE 3	UT; Países Membros	4 (?) projetos apresentados em cada ano	Falta de articulação local por parte dos países membros; Falta de recursos humanos locais para a elaboração de propostas.
	Apresentação de projetos em convocatórias abertas internacionalmente	OE 1; OE 2; OE 3	UT; CE	4 (?) projetos apresentados em cada ano	Ausência de convocatórias.
	Monitorização e avaliação Intermediária do Plano de Financiamento	OE 3	UT; CE; CI; Países Membros	Relatório de Monitorização e Avaliação ao final de 2023; Recomendações para os próximos anos.	Não execução do Plano; cortes orçamentários.

# Plano de Ação 2021 - 2025

2024 - 2025: Etapa de Enraizamento e Manutenção					
	Ação	Vinculação POA	Principais Envolvidos	Metas	Riscos externos
Nível Político	Comunicação com países membros e articulação política	OE 3	UT; CE	Envio de cartas aos países membros; manutenção dos membros e do sistema de cotas	Debilidades orçamentárias nacionais.
	Comunicação com parceiros privados e articulação política	OE 3	UT; CE	Envio de cartas aos parceiros privados; avaliação e manutenção de parcerias; desenvolvimento de xx novos projetos	Falta de interesse por parte dos grupos contactados.
	Preparação de projetos para o seu financiamento privado ou por parte de entidades de fomento	OE 1; OE 2; OE 3	UT; CI; CE	4 (?) projetos apresentados por ano	Acordos de cooperação não firmados anteriormente; Falta de interesse por parte dos contactados.
	Comunicação com membros descentralizados - Estados, Províncias, Comunidades e Municípios	OE 3	UT; CE	Envio de cartas às entidades; manutenção de parcerias	Falta de interesse por parte dos contactados.
	Novos cooperantes descentralizados - Estados, Províncias, Comunidades e Municípios	OE 3	UT; CI; CE	3 - 5 (?) novos membros	Falta de interesse por parte dos contactados.
Nível Técnico/Gerencial	Apresentação descentralizada de propostas	OE 1; OE 2; OE 3	UT; Países Membros	4 (?) projetos apresentados por ano	Falta de articulação local por parte dos países membros; Falta de recursos humanos locais para a elaboração de propostas.
	Apresentação de projetos em convocatórias abertas internacionalmente	OE 1; OE 2; OE 3	UT; CE	4 (?) projetos apresentados por ano	Ausencia de convocatorias.
	Avaliação e Revisão da estratégia de financiamento do Programa (2025)	OE 3	UT; CE; CI; Países Membros.	Avaliação da estratégia de financiamento e proposta de plano estratégico para o período seguinte.	Não execução do Plano; cortes orçamentários.